

## «О работе за период с ноября 2016 года по ноябрь 2021 года»

### ПОСТАНОВЛЕНИЕ XXIII съезда Всероссийского общества слепых

10 ноября 2021 года

Заслушав и обсудив отчеты Центрального правления и Центральной контрольно-ревизионной комиссии Всероссийского общества слепых «О работе за период с ноября 2016 года по ноябрь 2021 года», XXIII съезд ВОС отмечает, что вся деятельность Общества в отчетный период проходила в сложной социально-экономической обстановке в стране и в мире, связанной с ужесточением экономических санкций против Российской Федерации, поводом для которых послужила ситуация вокруг Крыма, другие внешнеполитические инициативы нашего государства, экономические преобразования, проводимые в интересах России. Ещё одним негативным фактором, принесшим существенные потери как в экономической деятельности, так и в социальной сфере, стала пандемия новой коронавирусной инфекции.

Россия, несмотря на трудности, осуществляет социальные преобразования в обществе. Свидетельство тому - принятые на всероссийском голосовании поправки в Конституцию Российской Федерации, которые закрепили положения о социальной защите инвалидов, основанной на полном и равном осуществлении ими прав и свобод человека и гражданина.

Неуклонно повышается роль общественных организаций в социальной защите инвалидов. Президент Российской Федерации В.В. Путин в ходе встречи с представителями общественных организаций инвалидов особо подчеркнул, что «...на федеральном уровне за последние годы принято немало решений, направленных на то, чтобы люди с ограничениями по здоровью могли жить нормальной полноценной жизнью, но практика во многом зависит от того, что и как делается именно на местах».

В этих условиях руководство ВОС, Центральное правление ВОС, руководители региональных организаций, хозяйственных обществ и учреждений ВОС, выполняя решения XXII съезда, продолжали активную работу по обеспечению социальной поддержки инвалидов по зрению.

Основное внимание Центрального правления ВОС было сосредоточено на следующих важнейших направлениях:

- безусловное выполнение задач, сформулированных в ежегодных посланиях Президента Российской Федерации В.В. Путина Федеральному Собранию Российской Федерации;

- взаимодействие с органами государственной власти всех уровней, органами местного самоуправления, политическими партиями, движениями и общественными организациями;

- участие в совершенствовании законодательства Российской Федерации по проблемам инвалидов;
- реализация Государственной программы «Доступная среда» на 2021-2025 годы», ежегодной программы ВОС «Реабилитация инвалидов по зрению»;
- повышение эффективности деятельности региональных организаций, хозяйственных обществ и учреждений;
- сохранение имущества ВОС и его эффективное, рациональное использование;
- развитие системы профессиональной подготовки и переподготовки кадров и актива ВОС;
- участие ВОС в международном движении инвалидов по зрению.

### **Съезд отмечает следующие основные результаты работы:**

Внесены изменения в федеральное законодательство. В адрес Правительства РФ были направлены предложения по разработке Государственной программы «Доступная среда» на 2021-2025 годы» в области трудоустройства и обеспечения занятости инвалидов.

На новый уровень вышла работа региональных и местных организаций по взаимодействию с органами государственной власти субъектов РФ и органами местного самоуправления. Возросло количество членов ВОС, представляющих Общество в законодательных (представительных) органах власти.

Реализация Программы социального развития ВОС позволила поднять на новый уровень реабилитацию инвалидов по зрению. На эти цели было направлено из всех источников финансирования более 10,0 млрд рублей.

В Минтруде России решился вопрос об оказании дополнительной финансовой поддержки ВОС. Учреждения ВОС включены в Реестр НКО, сформированный Минэкономразвития России.

В Обществе сохранены и продолжают функционировать все реабилитационные центры, значительно укреплена их реабилитационная и материально-техническая база, существенно увеличено их финансирование из федерального бюджета. На содержание реабилитационных центров из федерального бюджета за отчетный период было выделено 643,0 млн рублей.

В результате сотрудничества с Государственной Думой РФ, Минтрудом России, Минфином России с 2017 года ВОС ежегодно выделяется субсидия из федерального бюджета по Программе ВОС «Реализация мероприятий по социальной реабилитации инвалидов по зрению I группы и подготовки для них собак-проводников и комплексной реабилитации инвалидов по зрению», которая реализуется на базе реабилитационных учреждений ВОС.

Всего за пятилетие в центрах реабилитации ВОС прошли курс реабилитации более 4 тысяч инвалидов по зрению. Подготовлено 324 собаки-проводника, в соответствии с контрактами передано инвалидам по зрению 304 собаки.

Всего в образовательных мероприятиях КСРК ВОС за отчетный период приняло участие, с учетом программ удаленного доступа и многодневных семинаров в ходе всероссийских мероприятий, не менее 15 тыс. человек.

Специализированному издательству ВОС, выпускающему литературу в специальных форматах для инвалидов по зрению, было выделено из федерального бюджета за пять лет 976,0 млн рублей.

Приняты постановления ЦП ВОС: № 1-3 от 21.02.2017 «Об утверждении Программы ВОС по содействию в трудоустройстве, созданию рабочих мест и обеспечению доступности рабочих мест инвалидов по зрению на 2017 год в рамках реализации мероприятий государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» на 2011-2020 годы»; № 3-5 от 26.03.2019 «О реализации комплекса мер, направленных на повышение эффективности содействия трудоустройству и обеспечению занятости инвалидов по зрению в 2019-2020 годах».

В отчетном периоде при активном участии специалистов ВОС было разработано и представлено в ФГБУ «РСТ» (ранее - «Стандартинформ») 98 национальных стандартов, затрагивающих жизнь инвалидов по зрению. Внесены предложения в более 400 различных нормативных документов министерств, влияющих на организацию доступности объектов и услуг для инвалидов по зрению. Региональными организациями ВОС был проведен Всероссийский мониторинг доступности объектов социального значения и предоставляемых услуг для инвалидов по зрению.

ВОС продолжает оставаться активным членом таких международных организаций, как Всемирный Союз слепых (ВСС), Европейский Союз слепых (ЕСС), Международная Федерация спорта слепых (ИБСА) и Международная Шахматная Ассоциация слепых (ИБКА).

Президент ВОС Александр Яковлевич Неумывакин внес значительный вклад в развитие международного движения инвалидов по зрению, занимая с конца 80-х годов высокие посты во Всемирном Союзе слепых - член правления ВСС, в Европейском Союзе слепых - первый вице-президент ЕСС.

Руководители региональных организаций, местных организаций, КРК ВОС и активисты ВОС обучаются в НУ ИПРПП ВОС «Реакомп» современной практике работы. За 2016-2021 годы в нем прошли обучение 1 137 слушателей-инвалидов по зрению из 69 регионов России, в том числе по новым программам тифлокомментирования, проектного менеджмента информационной политики ВОС.

Центральным правлением ВОС решен вопрос о модернизации лечебно-диагностической базы наших санаториев, об оснащении их современным медицинским оборудованием (40 единиц) на сумму более 40,0 млн рублей. За отчетный период бюджеты санаториев выросли в два раза и составляют от 130 до 160 млн рублей.

В период 2016-2021 гг. в санаториях ВОС получили квалифицированное санаторное лечение более 75 тыс. человек, из них около 50% - это граждане льготных категорий - инвалиды по зрению, дети-инвалиды.

За период 2016-2021 гг. проводились спортивные соревнования по всем видам спорта, включенные в Программу ВОС «Реабилитация инвалидов по зрению». Развиваются новые виды спорта среди незрячих – волейбол, футбол среди женщин, большой теннис.

За пять лет проведено более 270 соревнований всероссийского уровня, в которых приняли участие более 7 800 незрячих спортсменов. Команды ВОС приняли участие в более 150 международных соревнованиях, на которых незрячие спортсмены завоевали 439 медалей, в том числе 166 - золотых, 138 - серебряных и 135 - бронзовых.

Ежегодно работает около 1 тыс. спортивных кружков и секций по видам спорта, в которых занимаются более 16 тыс. инвалидов по зрению. В секциях и кружках количество занимающихся спортсменов-инвалидов по зрению составило: до 18 лет – 4 935 человек, старше 18 лет – 11 478.

ВОС активно развивает информационную политику и коммуникации. Общее количество брайлевских изданий за отчетный период составило 1 010 наименований общим тиражом более 100 тыс. экземпляров; 235 наименований книг для слабовидящих напечатаны в крупношрифтовом формате общим тиражом в 235 тыс. экземпляров. Общий тираж «говорящих» книг, записанных на флешкартах, жестких дисках-винчестерах – 2,5 тыс. наименований, оцифрованных с магнитных лент архивных записей - 3 тыс. наименований. Осуществлен выпуск более 30 номеров звукового журнала «Диалог» общим объёмом звучания 270 часов и 700 часов звучания в приложениях к нему. Ежемесячный плоскочечатный журнал «Наша жизнь» выходил за эти годы более 60 раз.

В среднем за год ВОС размещает более 600 собственных материалов пресс-службы на сайте ВОС, около 2 тыс. материалов новостного блока сайта, более 1 600 материалов СМИ из субъектов РФ в рубрике «Обзор СМИ» по результатам мониторинга, более 20 материалов в журналах «Наша жизнь», «Диалог», интернет-радио «Радио ВОС». Активность в предоставлении информации из регионов проявляют Санкт-Петербургская, Брянская, Курская, Свердловская, Красноярская, Костромская, Карачаево-Черкесская, Чувашская, Тюменская и другие РО ВОС.

На фоне пандемии коронавирусной инфекции, когда большой объем работы в местных и региональных организациях ВОС проходил в удаленном режиме, активизировалась работа актива и инвалидов по зрению в основных социальных сетях.

За пять лет существенно улучшилась работа Приёмной по обращениям граждан и определению возможностей трудоустройства инвалидов по зрению ДСР ААУ ВОС (далее – Приёмная). Благодаря повышению степени оперативности взаимодействия с членами ВОС, существенно снизилась интенсивность потока жалоб, поступающих в ВОС. Организация «обратной связи» с гражданами позволила существенно уменьшить число жалоб, снять противоречия, смягчить «острые углы» в непростой жизни ВОС в настоящее время.

ВОС проводит активную работу по сохранению конкурентоспособности предприятий и выпускаемой ими продукции на рынке.

В 2016-2021 гг. из бюджета ВОС за счет субсидий, получаемых из федерального бюджета, а также собственных средств ВОС в рамках программы финансовой поддержки предприятий профинансировано 131 предприятие на сумму 1 029,0 млн рублей. Эти средства были направлены на пополнение оборотных активов, компенсацию резкого удорожания сырья и материалов.

В рамках инвестиционной программы ВОС - Программы развития предприятий, за пять лет финансовую помощь получили 88 предприятий. Всего было выделено на модернизацию производства с приобретением нового оборудования 461,0 млн рублей. Ряду предприятий в последние пять лет удалось привлечь для обновления основных средств субсидии из региональных бюджетов.

Со стороны ВОС постоянно оказывается практическая поддержка предприятиям во взаимодействии с крупными оптовыми потребителями продукции, помощь в выставочной деятельности, методическая поддержка по участию в конкурсах и тендерах для поставок продукции для государственных и муниципальных нужд, набирает объемы внутрисистемная кооперация предприятий.

Проведена эффективная работа по полноценному вовлечению бывших украинских предприятий Крыма в производственную деятельность ВОС, полностью отлажены хозяйственные механизмы взаимодействия, оказана значительная материальная поддержка по оборотным средствам, модернизации производства, решены имущественные вопросы по передаче национализированной собственности в собственность ВОС.

За прошедшие пять лет ВОС проведена активная работа в субъектах федерации по получению постоянной финансовой поддержки предприятий. Президентом ВОС подписан ряд соглашений с губернаторами регионов, 35 регионов России в той или иной мере оказывают финансовую поддержку, общая сумма этих средств составила 1 млрд 331 млн рублей. На федеральном уровне вопросы занятости инвалидов по зрению рассматриваются Минтрудом России и другими профильными министерствами.

Все принятые в истекшие годы управленческие решения обеспечили стабильную работу предприятий ВОС. Оказываемая поддержка дала возможность промышленным предприятиям ВОС увеличить выпуск товаров и услуг на 25,8 %, обеспечить рост заработной платы инвалидов на 51%, увеличить выработку на одного работающего на 41,7%.

XXIII съезд констатирует, что решения предыдущего съезда в основном выполнены. Вместе с тем, не в полной мере решены следующие вопросы:

- активное участие в реализации региональных программ субъектов Российской Федерации по формированию системы комплексной реабилитации и абилитации инвалидов;

- консолидация усилий по реализации системных мероприятий в области социальной защиты, образования, труда и занятости, культуры, физической культуры и спорта;
- решение проблем доступности для лиц с инвалидностью качественных и эффективных услуг по комплексной реабилитации и абилитации, обеспечение техническими средствами реабилитации;
- повышение уровня заработной платы на предприятиях, в организациях и учреждениях ВОС;
- оптимизация количества отчетной информации, получаемой от региональных организаций ВОС.

### **XXIII съезд Всероссийского общества слепых постановляет:**

**I.** Работу Центрального правления ВОС за период с ноября 2016 года по ноябрь 2021 года признать удовлетворительной.

**II.** Работу Центральной контрольно-ревизионной комиссии ВОС за период с ноября 2016 года по ноябрь 2021 года признать удовлетворительной и утвердить ее отчет.

**III.** Руководству ВОС и постоянно действующим руководящим и контрольно-ревизионным органам ВОС продолжать работу по поддержке инвалидов по зрению-членов ВОС и организаций инвалидов по зрению:

#### **1. В области общественно-государственного партнерства:**

Центральному правлению ВОС, правлениям региональных организаций:

1.1. Продолжать активную работу с органами государственной власти РФ и органами местного самоуправления по реализации федеральных законов и других законодательных актов РФ социальной направленности, а также совершенствованию законодательной базы в сфере социальной защиты и поддержки инвалидов и их организаций.

В рамках социального партнерства принимать меры по отмене (изменению) нормативно-правовых актов, ущемляющих права и интересы инвалидов, на стадии их разработки и принятия.

1.2. Активнее использовать представительство членов ВОС в Общественных советах при Президенте РФ, Федеральном собрании РФ, министерствах и ведомствах, главах администраций субъектов РФ и муниципальных образований, в Общественных палатах федерального и регионального уровней, партиях и движениях для решения актуальных проблем инвалидов по зрению и организаций ВОС.

1.3. Организовать систематическое проведение мониторинга по реализации наиболее значимых для инвалидов по зрению положений федерального и региональных законодательств социальной направленности.

1.4. Добиваться использования всех форм поддержки государством Всероссийского общества слепых как социально ориентированной некоммерческой общественной организации (предоставление налоговых льгот, преференций, льгот неналогового характера (по аренде помещения), субсидирования, безвозмездной передаче государственного или муниципального имущества в собственность и т.д.).

1.5. Обратиться в адрес депутатов Федерального собрания РФ и региональных парламентов о внесении изменений и дополнений в законодательные акты, регулирующие правоотношения в области системообразования, пенсионного и санаторно-курортного обеспечения инвалидов по зрению, оказания поддержки предприятиям, использующих труд инвалидов.

## **2. В области реализации Государственной программы «Доступная среда» на 2021-2025 годы»:**

### **2.1. Центральному правлению ВОС:**

- в целях обеспечения свободного перемещения инвалидов по зрению на территории России (Конституция Российской Федерации, ст. 27) добиваться реализации единых подходов по обеспечению безбарьерной среды во всех субъектах Российской Федерации;

- осуществлять мониторинг хода реализации Государственной программы «Доступная среда на 2021-2025 годы» в части своевременного финансирования мероприятий ВОС на федеральном и региональном уровнях;

- продолжить работу в Комиссии при Президенте Российской Федерации по делам инвалидов, в рабочих группах при комиссии, в общественных и координационных Советах при различных министерствах Российской Федерации по вопросам доступной среды для инвалидов по зрению;

- активизировать сотрудничество с Всероссийской политической партией «Единая Россия» для поддержки людей с ограничениями по здоровью, в том числе в рамках федерального проекта «Единая страна – доступная среда».

### **2.2. Правлениям региональных организаций, руководителям хозяйственных обществ и учреждений ВОС:**

- принимать активное участие в разработке предложений в региональные и муниципальные программы по доступной среде, осуществлять мониторинг их финансирования из бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов;

- осуществлять постоянное представительство в комиссиях по доступной среде с целью более широкого участия в проведении мониторинга объектов социальной инфраструктуры на определение их доступности для людей с ограниченными возможностями и контроля реализации мероприятий, направленных на создание условий для беспрепятственного доступа маломобильных групп населения в здания и помещения.

## **3. В области социального развития ВОС:**

### **3.1. Центральному правлению ВОС:**

- ежегодно разрабатывать Программу ВОС «Реабилитация инвалидов по зрению» и добиваться ее практической реализации;

- продолжать работу по обеспечению ежегодного финансирования мероприятий по Программе ВОС «Реализация мероприятий по социальной реабилитации инвалидов по зрению I группы и подготовки для них собак-проводников и комплексной реабилитации инвалидов по зрению», которая реализуется на базе ЦРС ВОС с филиалами, РШПС ВОС и КСРК ВОС за счет средств федерального бюджета, в том числе на развитие их реабилитационной базы;

- сотрудничать со структурами законодательной и исполнительной власти с целью совместной разработки и реализации программ трудовой и профессиональной реабилитации инвалидов по зрению в федеральных, региональных и муниципальных реабилитационных центрах;

- взаимодействовать с Министерством культуры Российской Федерации, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по расширению возможностей инвалидов по зрению принимать участие в культурной жизни общества и реализовывать свой творческий, художественный и интеллектуальный потенциал;

- разрабатывать и внедрять новые формы социокультурных мероприятий с привлечением государственных, общественных, творческих и коммерческих организаций;

- продолжать работу на федеральном и региональных уровнях по решению вопроса об оплате или компенсации проезда инвалидов по зрению в реабилитационные центры ВОС;

- добиваться ежегодного финансирования из федерального бюджета спортивных мероприятий, включенных в Календарный план всероссийских и международных спортивных мероприятий ВОС.

### 3.2. Центральному правлению ВОС, правлениям РО ВОС:

- совершенствовать методическое и информационное обеспечение в системе ВОС в области комплексной реабилитации инвалидов по зрению;

- взаимодействовать с Министерством спорта Российской Федерации, органами исполнительной власти субъектов РФ по совершенствованию методов реабилитации инвалидов по зрению средствами физической культуры, спорта и социального туризма. Активнее вовлекать в занятия спортом и приобщать к здоровому образу жизни широкий круг инвалидов по зрению, прежде всего детей и молодежь;

- добиваться финансирования социокультурной и спортивной работы, в том числе оплату специалистов ВОС, за счет средств региональных и местных бюджетов;

- продолжать развивать молодёжное движение ВОС, расширять формы и методы работы с детьми и молодёжью, выпускниками средних общеобразовательных учреждений, студентами высших и средних специальных учебных заведений и молодёжью, активизировать обучение молодых специалистов ВОС современным формам и методам реабилитационной деятельности;

- активизировать участие инвалидов по зрению в различных конкурсах профессионального мастерства с целью популяризации профессионального образования и положительного отношения к инвалидам по зрению на рынке труда;

- продолжать работу по упрощению процедуры оформления индивидуальной программы реабилитации и абилитации инвалида в части обеспечения инвалидов техническими средствами реабилитации;

- проводить работу по обеспечению инвалидов по зрению техническими средствами реабилитации, продолжать добиваться расширения перечня



реабилитационных мероприятий, технических средств реабилитации (ТСР) и услуг, предоставляемых инвалиду на региональном уровне, и включения их в индивидуальную программу реабилитации или абилитации инвалидов;

- добиваться включения в Федеральный перечень технических средств реабилитации для инвалидов по зрению смартфона со специальным программным обеспечением, ноутбука и других ТСР.

### 3.3. Правлениям РО ВОС:

- оказывать содействие в трудоустройстве инвалидов по зрению, добиваться принятия в регионах программ аренды или финансирования создания рабочих мест в организациях и на предприятиях в счет выполнения квот на рабочие места инвалидов, а также создания специальных рабочих мест для инвалидов по зрению на предприятиях всех форм собственности за счет средств субъектов РФ и фондов занятости населения;

- проводить работу по обеспечению инвалидов по зрению техническими средствами реабилитации, продолжать добиваться расширения перечня реабилитационных мероприятий, технических средств реабилитации и услуг, предоставляемых инвалиду на региональном уровне, и включения их в индивидуальную программу реабилитации и абилитации;

- совместно с генеральными директорами ООО принимать меры по развитию реабилитационной базы хозяйственных обществ ВОС и активизации социальной и реабилитационной работы с работающими инвалидами по зрению.

### 3.4. Центральному правлению ВОС, руководителям санаториев ВОС:

- продолжить работу по модернизации материально-технической базы санаториев и расширению комплекса медицинских услуг, оказываемых инвалидам по зрению за счет внедрения современных методов лечения и диагностики офтальмологических и других заболеваний;

- обеспечить выполнение ежегодных государственных контрактов на приобретение путевок для инвалидов по зрению;

- принять меры по организации деятельности санаториев на принципах самокупаемости за счет расширения медицинских и других услуг и реализации путевок на свободном рынке;

- обеспечить общественный контроль за соблюдением интересов и прав граждан при внедрении профильными министерствами Российской Федерации изменений в правила прохождения медико-социальной экспертизы;

- в Минтруд России внести предложения по изменению действующих нормативно-правовых документов с целью увеличения размера стоимости путевок для инвалидов по зрению, приобретаемых за счет средств Федерального бюджета с учетом фактических затрат санаториев на эти цели.

### 3.5. Руководителям Центра реабилитации слепых с филиалами, Российской школы подготовки собак-проводников, КСРК ВОС и НУ ИПРПП ВОС «Реакомп» совершенствовать программы реабилитации инвалидов по зрению с целью значительного повышения качества их подготовки к самостоятельному трудоустройству и устойчивой занятости на открытом

рынке труда, предусмотрев существенное увеличение объёма занятий по следующим направлениям:

- юридические аспекты трудоустройства и занятости инвалидов;
- организация работы в сфере индивидуального труда и самозанятости;
- изучение процесса трудоустройства как современной технологии самопрезентации инвалида по зрению на открытом рынке труда.

#### **4. В области экономического развития хозяйственных обществ:**

4.1. Центральному правлению ВОС (Высшему органу управления хозяйственными обществами):

- совершенствовать систему управления хозяйственными обществами на основе анализа основных показателей фактической работы каждого предприятия;

- продолжить работу по совершенствованию организационных форм управления предприятиями, развитию кооперированных связей между ними, внедрению системы менеджмента качества и использование современных методов продвижения на рынок производимых товаров;

- осуществлять перепрофилирование хозяйственных обществ в случае потери рынка сбыта продукции и отсутствия перспектив к его восстановлению; перепрофилирование и диверсификацию производства проводить в рамках инвестиционных программ ВОС;

- продолжить работу по повышению качественного уровня трудоустройства инвалидов в хозяйственных обществах;

4.2. Центральному правлению ВОС (Высшему органу управления хозяйственными обществами) потребовать от генеральных директоров хозяйственных обществ:

- своевременного принятия необходимых организационных, технических и экономических мер, обеспечивающих прибыльную работу хозяйственных обществ и выполнения обязательств перед ВОС;

- строго соблюдать финансовую дисциплину, не допуская образования задолженностей по заработной плате, уплате налогов, расчетам с бюджетом ВОС, контрагентами;

- своевременно и качественно представлять финансовую и управленческую отчетность в администрацию аппарата управления ВОС;

- ежегодно разрабатывать программы технико-экономического развития хозяйственных обществ, предусматривая их финансирование не только за счет средств бюджета ВОС, но и за счет собственных средств предприятий, привлеченных средств; считать приоритетом для включения в программу технико-экономического развития хозяйственных обществ экономически обоснованные мероприятия, направленные на увеличение численности работающих инвалидов по зрению;

- активнее привлекать инвалидов по зрению к работе в управленческих структурах за счет внедрения в хозяйственных обществах специальных рабочих мест для инвалидов, оборудованных необходимыми компьютерными средствами;

- принятия мер по повышению квалификации управленческого персонала.

4.3. Руководству ВОС и председателям Наблюдательных советов хозяйственных обществ:

- сосредоточить усилия на более тщательном контроле и анализе деятельности каждого хозяйственного общества, включая анализ эффективности работы генеральных директоров хозяйственных обществ и принятых ими мер по устранению причин неэффективной работы, в том числе невыполнения условий оплаты труда на уровне не ниже МРОТ, несоблюдения полноценного режима работы;

- при резких изменениях рыночной ситуации, с целью сохранения существующих рабочих мест инвалидов, своевременно оказывать хозяйственным обществам необходимую финансовую и организационную помощь;

- продолжить работу по разработке региональных программ развития производства с привлечением средств субъектов федерации, соглашений с руководителями субъектов федерации по расширению организационных и финансовых мероприятий, направленных на решение наиболее острых производственных и социальных вопросов жизнедеятельности хозяйственных обществ;

- усилить работу по расширению внешних и внутрисистемных коммерческих связей, с учетом экономически оправданного разделения труда и использования рабочих ресурсов.

4.4. Совету директоров ВОС сосредоточить свою работу на рассмотрении вопросов, связанных с совершенствованием систем управления хозяйственными обществами, расширения внутрисистемных коммерческих связей, обмену опытом по взаимодействию с органами власти на местах в целях получения адресной поддержки.

## **5. В области совершенствования финансовой работы:**

5.1. При разработке консолидированного годового бюджета ВОС учитывать в доходной и в расходной статьях средства, получаемые и расходуемые всеми хозяйствующими субъектами ВОС с их расчетного счета, независимо от источников поступления.

5.2. Считать обязательным условием для хозяйственных обществ ВОС получение чистой прибыли с целью создания условий для их экономического развития и выполнения обязательств по содержанию ВОС.

5.3. Региональным организациям ВОС принимать активное участие в работе с благотворительными обществами, в различных конкурсах, грантах (от муниципального до федерального уровня), с целью привлечения дополнительных источников финансирования для выполнения уставных задач.

5.4. Предусмотреть в бюджете ВОС на 2022 год и последующие годы увеличение финансирования региональных организаций ВОС при наличии источников финансирования.

5.5. Вернуться к практике проведения балансовых комиссий региональных организаций ВОС.

#### **6. В области содержания и использования имущества ВОС:**

Центральному правлению, правлениям региональных организаций, руководителям хозяйственных обществ и учреждений ВОС считать приоритетной задачей эффективно, рациональное использование и сохранение недвижимого имущества ВОС.

6.1. Продолжить работу по поддержанию имущества ВОС в надлежащем состоянии. Финансирование данных работ осуществлять как за счет средств ВОС, так и средств, привлекаемых ВОС и его региональными организациями, хозяйственными обществами и учреждениями на безвозмездной основе.

6.2. По объектам имущества ВОС, которые в настоящее время не могут быть использованы эффективно, либо имеются условия для более эффективного использования, осуществлять разработку технико-экономических обоснований их развития и на этой основе принимать решение о их дальнейшем статусе, в том числе:

- по созданию производственно-имущественных, имущественных комплексов, строительству на свободных земельных участках производственных, жилых, офисных и других зданий и комплексов зданий, как полностью за счет финансирования ВОС, так и при долевом участии ВОС, хозяйственных обществ и соинвесторов;

- в случае неиспользования имущества (зданий, сооружений, помещений, земельных участков) ВОС и его хозяйственных обществ в производственно-хозяйственной деятельности и требующего постоянных затрат на его эксплуатацию и содержание, провести работу по его реализации или консервации;

- реализацию проектов ВОС, требующих крупных финансовых вложений, осуществлять только после детального финансово-экономического обоснования.

#### **7. В области совершенствования работы с персоналом ВОС:**

Центральному правлению ВОС:

- основные усилия кадровой политики в ВОС сосредоточить на формировании кадрового резерва, подборе, учете, расстановке, профессиональной адаптации и организации повышения квалификации руководящих работников и специалистов аппарата управления, организаций, хозяйственных обществ и учреждений ВОС;

- активнее использовать весь комплекс методов и форм воздействия на деятельность руководителей региональных организаций, хозяйственных обществ и учреждений ВОС, добиваться максимального использования их потенциала в социальной и производственно-хозяйственной деятельности Общества;

- использовать проведение как региональных, так и общероссийских совещаний руководителей организаций и хозяйствующих субъектов ВОС с целью обмена опытом работы и повышения качества организации работы по выполнению уставных задач ВОС;

- расширить тематику проводимых семинаров с руководящими работниками и специалистами региональных и местных организаций, учреждений и хозяйственных обществ ВОС.

## **8. В области организационной работы:**

8.1. Центральному правлению, региональным организациям, хозяйственным обществам и учреждениям ВОС при планировании своей деятельности строго руководствоваться данным постановлением. В этих целях:

- разработать и утвердить планы по практическому выполнению решений съезда и реализации критических замечаний и предложений, высказанных на съезде, ежегодно рассматривать ход их выполнения;

- привести все нормативно-правовые документы ВОС в соответствие с решениями съезда и законодательством РФ;

- осуществлять постоянный контроль за своевременным и качественным исполнением постановлений вышестоящих руководящих органов и своих собственных решений;

- обеспечить высокую эффективность проводимых организационных мероприятий, их влияние на выполнение уставных задач;

- провести работу по модернизации системы учета и отчетности в Обществе на основе компьютерных технологий;

- постоянно проводить анализ работы региональных и местных организаций и подводить итоги;

- практиковать распространение передовых форм и методов работы региональных организаций по всем направлениям уставной деятельности;

- проводить взвешенную бюджетную политику в соответствии с Положением о бюджетах ВОС;

- при формировании ежегодных бюджетов ВОС с учетом финансовых возможностей предусматривать рост оплаты труда сотрудников региональных и местных организаций ВОС.

8.2. Центральной контрольно-ревизионной комиссии, контрольно-ревизионным комиссиям региональных и местных организаций в своей деятельности строго руководствоваться Положением о контрольно-ревизионных комиссиях, утвержденным съездом, принимать меры к всестороннему и объективному рассмотрению всех обращений членов ВОС о недостатках в работе руководящих органов и должностных лиц всех уровней. Особое внимание обратить на контроль за расходованием финансовых средств и сохранностью материальных ценностей Общества.

Практиковать проведение совместных заседаний руководящих и контрольно-ревизионных органов с рассмотрением вопросов исполнения решений XXIII съезда ВОС.

## **9. В области международных отношений:**

9.1. Продолжать обеспечивать деятельность ВОС в международном движении инвалидов по зрению, уделяя особое внимание контактам с Всемирным Союзом слепых и Европейским Союзом слепых, а также с

другими международными организациями слепых и слабовидящих Европы и всего мира.

9.2. Активно участвовать в работе генеральных ассамблей, конференций и совещаний Всемирного и Европейского союзов слепых, независимо от формы участия, поддерживать достойное и сбалансированное с точки зрения гендерного равенства представительство ВОС в руководящих органах, тематических комиссиях и рабочих группах международных организаций.

9.3. Продолжать всестороннее сотрудничество с Международной спортивной организацией слепых ИБСА для обеспечения социальной реабилитации инвалидов по зрению средствами физической культуры и спорта.

9.4. Развивать и умножать двусторонние связи с национальными организациями слепых зарубежных стран с целью обмена практическим опытом и совершенствования социальной поддержки инвалидов по зрению в условиях глобализации современных международных отношений.

9.5. Используя представительство ВОС в международных организациях слепых и слабовидящих, постоянно работать над решением вопросов экономической конкурентоспособности организаций ВОС, получения международных грантов, включением ВОС в международные программы социального и экономического развития, в том числе под эгидой Европейского Союза слепых.

## **10. В области реализации информационной политики ВОС и создания единого информационного пространства:**

### **10.1. Центральному правлению ВОС:**

- создать условия для оптимизации информационной деятельности, повышения информационной, пропагандистской и редакционно-издательской работы, направленной на достижение качественно нового уровня информирования Общества, отражающего общественные интересы его членов;

- продолжить реализацию информационной политики ВОС с учетом значительного изменения стиля и формата работы СМИ, связанных с пандемией коронавируса. Осуществить меры по координации социальных сетевых интернет-коммуникаций;

- развивать механизмы информационного взаимодействия организаций ВОС с органами государственной власти и органами местного самоуправления, партиями и другими общественными организациями;

- способствовать консолидации усилий в методической, организационной и практической деятельности учреждений ВОС (ЦРС ВОС, РШПСП, КСРК ВОС, НУ «ИПРПП ВОС «Реакомп», ИПТК «Логосвос», ИПО «Чтение» ВОС) по освоению членами ВОС современных информационных технологий, использованию их в информационной работе и социальном общении;

- активизировать возможности СМИ ВОС и максимально привлекать СМИ федерального, регионального и местного уровней в целях повышения имиджа ВОС и популяризации лучших достижений в производственных, спортивных, творческих и иных областях деятельности инвалидов по зрению.

10.2. Центральному правлению ВОС, правлениям региональных организаций:

- обеспечить количественное и качественное развитие медиа-ресурсов ВОС на региональном и местном уровнях;

- продолжать активное включение региональных организаций ВОС в информационное пространство субъектов РФ на основе целенаправленного взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления.

10.3. Центральному правлению, руководителям региональных и местных организаций, хозяйственных обществ и учреждений ВОС принять меры по активному использованию средств массовой информации вне системы ВОС для освещения деятельности Общества в целях создания его положительного имиджа, демонстрации возможностей незрячих людей и повышения уровня толерантности в обществе к инвалидам по зрению.

**Президент ВОС**

**А.Я. Неумывакин**